

PATVIRTINTA

Lietuvos Respublikos kultūros ministro  
2021 m. kovo 22 d. įsakymu Nr. JV-344

**KONCERTINĖS ISTAIGOS  
LIETUVOS NACIONALINĖS FILHARMONIJOS  
(asignavimų valdytojo kodas 902003)**

**2021- 2023 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS  
PLANAS**

## I SKYRIUS

### MISIJA

Lietuvos nacionalinės filharmonijos **misija** – puoselėti Lietuvos muzikinę kultūrą pristatant klausytojams aukščiausio meninio lygio šalies ir užsienio klasikinę ir šiuolaikinę muziką ir atlikėjų meną.

## II SKYRIUS

### VEIKLOS PRIORITETAI

Atsižvelgiant į valstybės strateginiuose dokumentuose numatytas kultūros politikos gaires bei kryptis, Lietuvos Respublikos Vyriausybės keliamus prioritetinius strateginius tikslus bei uždavinius kultūros srityje (2021-2030 metų *nacionalinis pažangos planas*, *Lietuvos pristatymo užsienyje 2020-2030 metais strategija*, *Lietuvos kultūros politikos strategija*, *Aštuonioliktos Lietuvos Respublikos Vyriausybės programa*) bei, siekiant prisidėti prie valstybės keliamų strateginių tikslų įgyvendinimo bei planuojamų rezultatų pasiekimo, Nacionalinė filharmonija numatė šiuos pagrindinius veiklos prioritetus:

#### **1. Kultūros paslaugų prieinamumo ir kokybės didinimas.**

*Prisidedama prie Lietuvos Respublikos kultūros ministro valdymo srities 2 veiklos prioriteto „Kultūros paslaugų prieinamumo ir kokybės didinimas“ įgyvendinimo.*

##### **Svarbiausios veiklos:**

- Bendradarbiavimas su Lietuvos regionų savivaldybėmis, kultūros centrais, bendruomenėmis, koncertų salėmis, mokyklomis, muziejais.
- Komunikacijos su lankytojais stiprinimas: informacinės sistemos pristatymas koncertų lankytojams; Skaitmeninės koncertų salės plėtojimas, papildant jos fondą naujais koncertų įrašais.

#### **2. Kūrybingos asmenybės ugdomas kultūros ir meno priemonėmis, kuriant darnią pilietinę visuomenę.**

*Prisidedama prie Lietuvos Respublikos kultūros ministro valdymo srities 3 veiklos prioriteto „Kūrybingos asmenybės ugdomas kultūros ir meno priemonėmis, kuriant darnią pilietinę visuomenę“ įgyvendinimo.*

##### **Svarbiausios veiklos:**

- Tarptautinio Vilniaus festivalio ir Vilniaus fortepijono muzikos festivalio koncertinių programų parengimas ir atlikimas.
- Nacionalinės muzikinės kultūros repertuaro puoselėjimas (kompozitoriu: Vaclovo Augustino, Žibuo klės Martinaitytės kūrinių premjeros).

#### **3. Lietuvos žinomumo ir kultūros sklaidos užsienyje stiprinimas.**

##### **Svarbiausios veiklos:**

- Dalyvavimas tarptautiniuose muzikos festivaliuose, muzikinių mainų programose, scenos menų mugėse, atstovavimas Lietuvos kultūrai svarbiuose valstybinės reikšmės renginiuose užsienyje (Lietuvos kamerinio orkestro gastrolės Azijoje ir Pietų Amerikoje, Lietuvos nacionalinio simfoninio orkestro gastrolės Jungtinėje karalystėje).

### III SKYRIUS

## STRATEGINIS TIKSLAS IR PROGRAMA

**1 grafikas.** 2021–2023 m. planuojamas strateginis tikslas ir jam įgyvendinti numatoma programa

Strateginis tikslas:

**KURTI IR PRISTATYTI LIETUVOJE IR UŽSIENYJE KONCERTINES  
PROGRAMAS, PROPAGUOTI LIETUVIŲ KOMPOZITORIUS IR  
ATLIKĖJUS, UŽTIKRINANT AUKŠTĄ MENINĘ MUZIKOS  
ATLIKIMO KOKYBĘ**

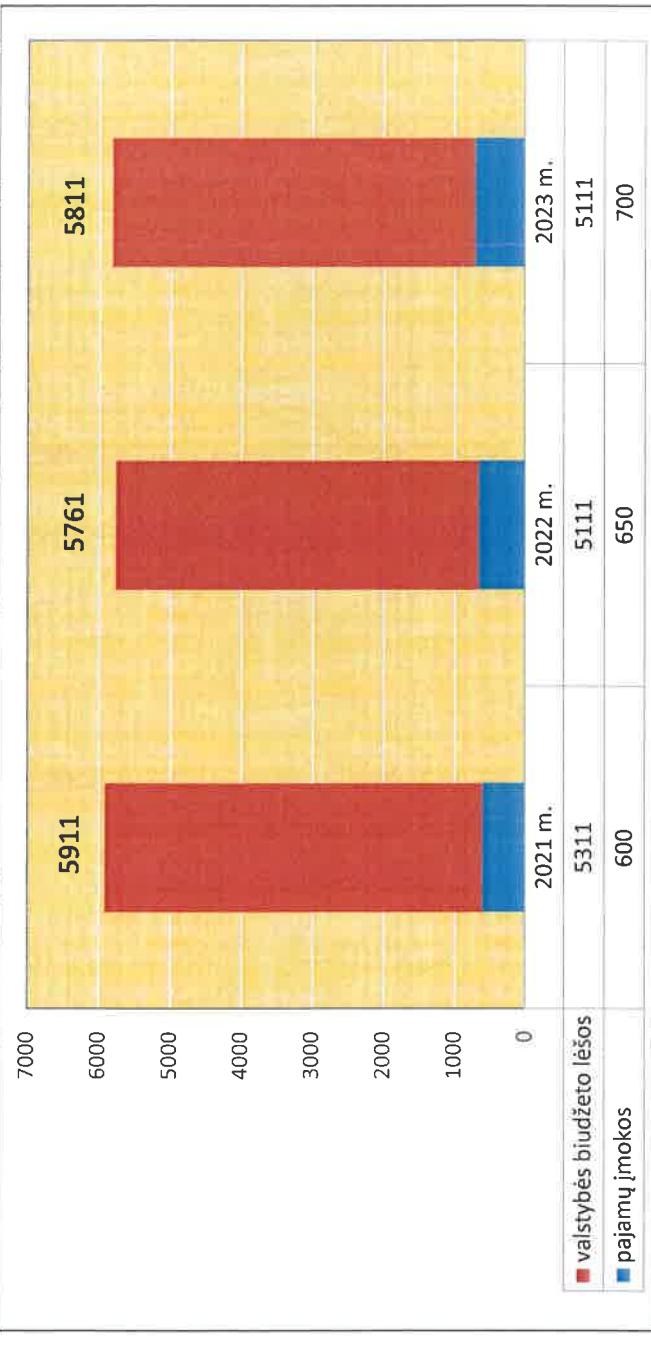


**Programa 01-03:  
KLASIKINĖS IR ŠIUOLAIKINĖS  
MUZIKOS MENO SKLAIDA**

**1 lentelė.** 2021–2023-ųjų metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas (tūkst. eurų)

Eil. Nr.	Programos kodas ir pavadinimas	2021-ųjų metų asignavimai			Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai			Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai		
		iš jų		iš viso	iš jų		iš viso	iš jų		iš viso
		išlaidoms	iš viso darbo užmok esčiu		turtui isigyti	iš viso		darbo užmok esčiu	turtui isigyti	
1.	01-03 Klasikinės ir šiuolaikinės muzikos meno sklaida	5911,0	5891,0	4539,0	20,0	5761,0	5741,0	4539,0	20,0	5811,0
	Iš viso	5911,0	5891,0	4539,0	20,0	5761,0	5741,0	4539,0	20,0	5811,0
										4559,0
										20,0

**2 grafikas.** 2021–2023 m. asignavimų iš jų finansavimo šaltinių pasiskirstymas pagal programą (tūkst. eurų)



**Strateginis tikslas:**

**KURTI IR PRISTATYTI LIETUVOJE IR UŽSienyje KONCERTINES PROGRAMAS, PROPAGUOTI LIETUVIŲ KOMPOZITORIUS IR ATLIKĘJUS, UŽTIKRINANT AUKŠTĄ MENINĘ MUZIKOS ATLIKIMO KOKYBĘ**

*Strateginio tikslų įgyvendinimas* suteikia galimybę įvairiomis visuomenės socialinėms bei amžiaus grupėms tenkinti poreikį profesionaliajam muzikos menui, pažinti nacionalinę muzikos kūrybą, vykdyti savų ir kvestinių jaunųjų ir pripažintų atlikėjų kūrybinių darbų sklidą, organizuoti kultūrinę edukaciją, publiką supažindinant su Nacionalinės filharmonijos užkulisiais, pastato istorija, vykstančių repeticijų procesu, atlikėjais, dalyvauti tarptautinėse profesionalių koncertinių organizacijų, festivalių, kultūros vadybos asociacijoje, organizuoti gasto roles prestižinėse pasaulio koncertų salėse, formuoti teigiamą mūsų šalies kultūros įvaizdį užsienyje.

*Igyvendindama strateginį tikslą*, Nacionalinė filharmonija atlieka šias funkcijas:

- organizuoja bei koordinuoja profesionaliojo scenos meno kūrimą ir viešą atlikimą, skiriant ypatingą dėmesį lietuvių kompozitorių kūrybai ir atlikėjų menui;
- vykdo kultūrinės edukacijos ir meno programas;
- sudaro sąlygas talentingiems jauniesiems ir pripažintiems Lietuvos bei pasaulio scenos meno atlikėjams, jų kolektyvams dalyvauti Nacionalinės filharmonijos kūrybinėje veikloje;
- dalyvauja užsienio kultūros renginiuose, programose, atstovauja Lietuvai kultūros mainų programose, pristatydama iškiliausius Lietuvos ir užsienio scenos meno kūrinius.

### EFEKTO VERTINIMO KRITERIJAI

Strateginiam tikslui pasiekti nustatyti du efekto vertinimo kriterijai:

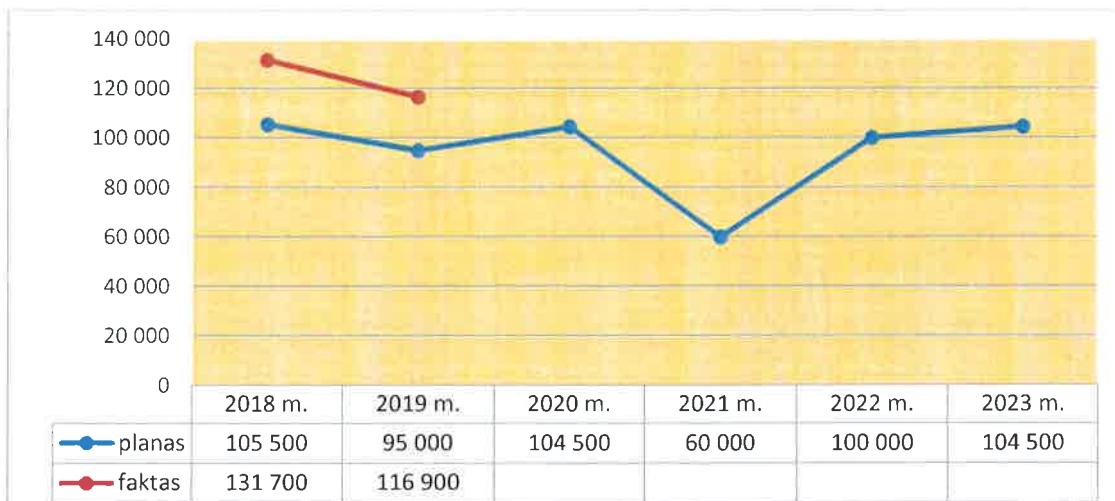
E-01-01 „Lankytojų skaičius“,

E-01-02 „Vidutinis salių užimtumas įstaigos organizuotose pasirodymuose stacionare“.

*Šie vertinimo kriterijai yra pasirinkti pagal Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2019-11-14 įsakymu Nr. JV-748 patvirtintą Vieningą kultūros ministro valdymo sričių biudžetinių įstaigų veiklos vertinimo kriterijų rinkinį.*

Efekto vertinimo kriterijaus E-01-01 „Lankytojų skaičius“ 2018-2019 m. faktinės, 2020–2023 m. planuojamos reikšmės pateikiamos 3 grafike. Šis kriterijus parodo, kiek lankytojų kasmet apsilanko Filharmonijos organizuotuose pasirodymuose Lietuvoje bei užsienyje.

#### 3 grafikas. Lankytojų skaičius (žmonės)



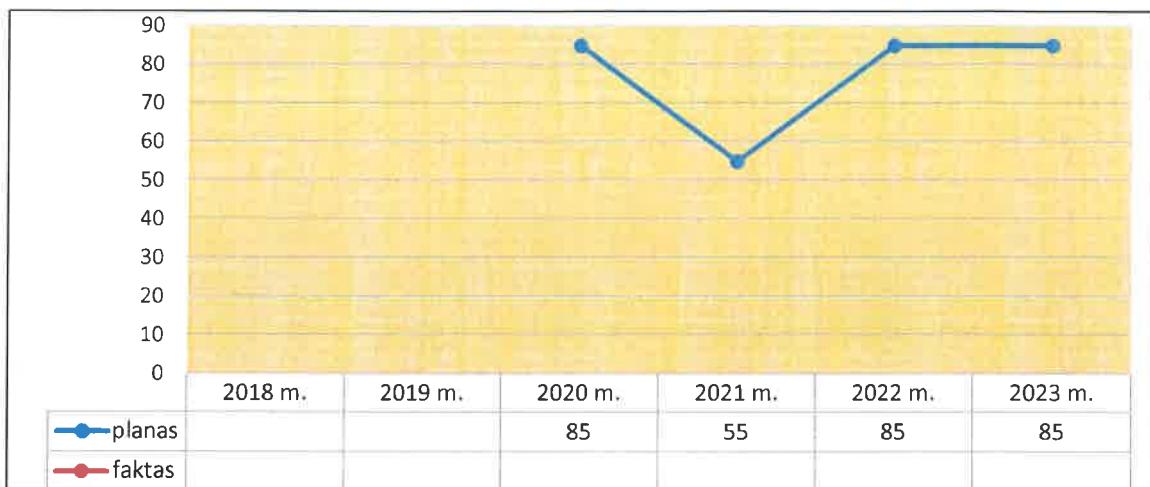
2021 m. planuojamas mažesnis lankytojų skaičius, atsižvelgiant į koronaviruso COVID-19

pandemijos ilgesnio laikotarpio prognozes.

Efekto vertinimo kriterijaus E-01-02 „*Vidutinis salių užimtumas įstaigos organizuotuose pasirodymuose stacionare*“ 2020–2023 m. planuojamos reikšmės pateikiamos 4 grafike. Šis kriterijus pradėtas skaičiuoti nuo 2020 m., todėl 2018–2019 m. reikšmės nenurodomos.

Salės stacionare - tai Nacionalinės filharmonijos Didžioji ir Mažoji koncertų salės Vilniuje.

**4 grafikas.** *Vidutinis salių užimtumas įstaigos organizuotuose pasirodymuose stacionare (procentai)*



Pastaba. 2021 m. vertinimo kriterijaus reikšmė planuojama mažesnė, atsižvelgiant į koronaviruso COVID-19 pandemijos ilgesnio laikotarpio prognozes.

## STRATEGINĮ TIKSLĄ ĮGYVENDINANTI PROGRAMA

### KODAS (01-03) „KLASIKINĖS IR ŠIUOLAIKINĖS MUZIKOS MENO SKLAIDA“

Programa suteikia galimybes koncertų lankytojams pažinti Lietuvos bei užsienio klasikinę ir šiuolaikinę muziką, tenkinamas įvairių visuomenės socialinių bei amžiaus grupių poreikis profesionaliajam muzikos menui, vykdomas muzikinis ugdymas, formuojamas teigiamas mūsų šalies kultūros įvaizdis užsienyje.

Vykdydama šią programą, Nacionalinė filharmonija kuria ir pristato Lietuvoje bei užsienyje:

- savo meno kolektyvų ir kitų Lietuvos profesionalių atlikėjų aukščiausio lygio koncertines muzikines programas;
- pasaulio muzikos vertybes, iškiliausių užsienio kūrėjų ir atlikėjų kūrybą;
- Lietuvos bei užsienio profesionalių atlikėjų bendrus muzikinius projektus;
- iškilių Lietuvos kompozitorių kūrinius;
- jaunųjų talentingų Lietuvos ir užsienio atlikėjų meną;
- Lietuvos nacionalinės kultūros ir meno premijos laureatų – atlikėjų ir kompozitorių – darbus;
- tematinius koncertų ciklus ir festivalius;
- Lietuvos atlikėjų ir kompozitorių įrašus kompaktinėse plokštelėse.

### **Koncertiniai sezonai ir muzikos meno renginiai**

Nacionalinė filharmonija organizuos 81-82 koncertinius sezonus stacionare: Filharmonijos Didžiojoje ir Mažojoje koncertų salėse bei Taikomosios dailės muziejuje. Bus skiriamas ypatingas dėmesys ir Lietuvos regionams: planuojama surengti koncertus šalies miestų bei miestelių salėse, kultūros centruose, mokyklose ir bažnyčiose. Nacionalinės filharmonijos meno kolektyvai dalyvaus kasmetiniuose Pažaislio, Klaipėdos muzikos pavasario, Plungės Mykolo Oginskio, Jašiūnų dvaro muzikos ir kituose festivaliuose. Nacionalinė filharmonija rengia įvairius muzikos meno renginius: simfoninius, kamerinius, džiazo koncertus, sekmadieninio koncertų ciklus: „Visai šeimai“, „Muzika Trakų pilyje“, kasmetinius vasaros festivalius: „Nakties serenados“ Palangoje ir „Kuršių Nerija“ Nidoje bei Juodkrantėje ir vieną svarbiausių – tarptautinį Vilniaus festivalį, kuris yra prestižinės Europos festivalių asociacijos narys. 2021 m. birželio mėn. bus surengtas 24-sis Vilniaus festivalis, kuriame kartu su Nacionalinės filharmonijos meno kolektyvais koncertuos iškiliausi Lietuvos bei užsienio muzikos atlikėjai. Tų pačių metų rudenį vyks 7-asis Vilniaus fortepijono muzikos festivalis (meno vadovė- žymiausia pianistė Mūza Rubackytė), kuriame programas atliks ryškiausi Lietuvos bei užsienio pianistai.

### **Koncertinė edukacija**

Bus toliau įgyvendinami jau eilę metų sėkmingai vykdomi edukaciniai projektai: „Visai šeimai“, „Muzikos enciklopedija gyvai“, atliekant tiek kartotines, tiek naujai sukurtas nekartotines koncertines programas. 2021 m. numatoma parengti kuo įvairesnes edukacinių renginių programas: koncertą - paskaitą, koncertą - susitikimą ar koncertą – pažintį, kuriuose dalyvaus ne tik Filharmonijos meno kolektyvai, bet ir kiti profesionalūs Lietuvos atlikėjai. Muzikos atlikimas bus derinamas su profesionaliu muzikologu komentarais, o atskirais atvejais bus naudojama papildoma vaizdo medžiaga. Tokiu būdu bus vaizdžiai ir išsamiai perteikiamos įvairių epochų bei žanrų ypatybės, tam tikro laikmečio istorinė aplinka, muzikos sąlytis su kitaip menais (daile, literatūra, architektūra), muzikos instrumentų pagrindinės savybės, galimybės ir įdomybės. Bendradarbiaujant su daugelio Lietuvos regionų savivaldybėmis ir jų kultūros centrais, švietimo bei mokslo įstaigomis, bendruomenėmis ir, atsižvelgiant į jų pageidavimus, bus surengti koncertai miestų ir miestelių koncertų salėse, mokyklose, bibliotekose, dvaruose, bažnyčiose, muziejuose. Siekiant sudominti visuomenę savo veikla, Nacionalinė filharmonija dalyvaus kasmetinėje Tarptautinėje Vilniaus knygų mugėje, kurioje pristatys savo koncertų sezono repertuarą bei meno kolektyvus, leidinius, kompaktines CD plokšteles. Šia edukacine veikla Nacionalinė filharmonija prisidės prie *kūrybingos asmenybės ugdymo kultūros ir meno priemonėmis, kuriant darnią pilietinę visuomenę*.

### **Nacionalinės muzikos repertuaro puoselėjimas**

Kaip kasmet, ypatingas dėmesys bus skiriamas nacionalinės muzikos repertuarui, daugelyje koncertų Lietuvoje ir užsienyje skambės lietuvių kompozitoriu: M. K. Čiurlionio, Osvaldo Balakausko, Ramintos Šerkšnytės, Stasio Vainiūno, Balio Dvariono, Algirdo Martinaičio, Jono Tamulionio, Arvydo Malcio ir kitų kompozitorių kūriniai. Tarptautiniame Vilniaus festivalyje tradiciškai įvyksta lietuvių kompozitoriaus stambios formos kūrinio premjera. 2021 m. festivalyje numatoma kompozitorės Žibuo klės Martinaitytės kūrinio styginių orkestrui premjera. Nauji kūriniai papildo itin svarbų valstybės muzikos kūrinii fondą, o klausytojams suteikiama galimybė susipažinti su nacionaline muzikos kūryba, kartu vykdomas ir muzikinis švietimas.

### **Tarptautinis kultūrinis bendradarbiavimas**

Nacionalinė filharmonija aktyviai bendradarbiauja su tarptautinėmis meno organizacijomis: EFA (Europos festivalių asociacija), IAMA (Tarptautinė atlikėjų menų vadybininkų asociacija), ISPA (Tarptautinė atlikėjų menų asociacija), ECHO (Europos koncertų salių asociacija), Šiaurės-Baltijos šalių valstybinių koncertinių įstaigų asociacija. Tai skatina nacionalinių kultūrų įvairovę ir dialogą, stiprina priklausymo bendrai Europos tautų kultūros erdvei, atveria galimybes Lietuvos ir užsienio muzikos kūrėjų bei atlikėjų kultūriniam

bendradarbiavimui. Nacionalinės filharmonijos aukščiausio profesinio lygio kolektyvai: Lietuvos nacionalinis simfoninis orkestras (meno vadovas ir vyriausasis dirigentas Modestas Pitrėnas) ir Lietuvos kamerinis orkestras (meno vadovas Sergejus Krylovas) sėkmingai pristatomi užsienio šalyse, dalyvauja užsienio muzikos festivaliuose ir muzikinių mainų programose, atstovauja Lietuvai svarbiuose valstybinės reikšmės renginiuose užsienyje. 2021-2023 m. Nacionalinė filharmonija planuoja dalyvauti tarptautinėse scenos menų mugėse: MIDEML, Classical: NEXT, Šanchajaus šiuolaikinio meno mugėje, kuriose pristatys ne tik savus meno kolektyvus, bet ir kitus žymiausius Lietuvos atlikėjus bei muzikos kūrėjus. Numatomos įgyvendinti keletą metų sėkmingai vykdomos muzikinių mainų programos su Kinija, Latvija, Lenkija ir kitomis Šiaurės-Baltijos šalimis, pagal kurias Nacionalinė filharmonija deleguos savus atlikėjus į šias šalis, o jų atlikėjai atvyks gastrolėms į Lietuvą, – tuo klausytojams bus suteiktos įvairesnės ir patrauklesnės koncertinės programos. 2021 m. planuojamos Lietuvos kamerinio orkestro koncertinės gastrolės po Aziją (Kinija, Pietų Korėja, Taivanis, Japonija, Singapūras) ir Pietų Ameriką (Brazilija, Čilė, Urugvajus, Argentina). Koncertų programose skambės ir lietuvių kompozitorių: B. Kutavičiaus ir V. Bartulio kūrinių. Lietuvos nacionalinis simfoninis orkestras prieš dešimtmetį su dideliu pasisekimu yra koncertavęs Jungtinėje karalystėje. 2021 m. planuojamas sekantis didelis koncertinis turas po Jungtinės karalystės miestus (Edinburgas, Midlsbro, Kambridžas, Halas, Šefildas, Bradfordas, Noridžas, Londonas, Koventris, Gildfordas). Gastrolėse bus pristatyta Lietuvos kompozitorių: R. Serkšnytės ir Ž. Martinaitytės kūryba. Šia veikla Nacionalinė filharmonija prisiđes *Lietuvos žinomumo ir kultūros sklaidos užsienyje stiprinimo*.

### ***Teikiamų paslaugų kokybės ir prieinamumo didinimas***

Nacionalinės filharmonijos lankytojams bus pristatyta Informacinė lankytojų aptarnavimo sistema, suteikianti galimybę palaikyti nuolatinį komunikavimą su koncertų lankytojais, leis apjungti kontaktų duomenų bazes ir informacijos pateikimo priemones internete. Sistemoje bus informacija apie koncertų temas, muzikos kūrinius, atlikėjus bei kita lankytojui aktuali informacija. Taip pat bus tēsiamas 2019 m. sėkmingai pradėtas skaitmeninės koncertų salės (toliau- SKS) įrašų projektas, suteikiantis galimybę peržiūrėti ryškiausią sezono koncertų įrašus, patalpintus Nacionalinės filharmonijos internetinėje svetainėje [www.filharmonija.lt](http://www.filharmonija.lt). Už ši projektą Filharmonija buvo įvertinta Lietuvos verslo konfederacijos rengiamame konkurse „Metų paslauga 2019“ – jai atiteko Metų išmanijojo sprendimo viešajam sektorui apdovanojimas. Koronaviruso Covid-19 pandemijos, o ypatingai – karantino metu, SKS išlieka vienu pagrindiniu teikiamų paslaugų prieinamumo šaltiniu. Šiuo metu SKS yra virš 60 koncertų įrašų, kurios fondas bus nuolat pildomas naujais geriausiu Filharmonijos koncertų įrašais. Sukurta SKS facebook paskyra bei naujas SKS internetinis puslapis *nationalphilharmonic.tv* lietuvių ir anglų kalbomis. Lankytojų patogumui įdiegta SKS mobilė versija – galimybė naudotis visuose mobiliuosiuose įrenginiuose, įdiegta išmanesnė paieškos sistema, leidžianti norimą koncerto įrašą rasti įvedus tik atlikėjo vardo ar kito raktinio žodžio trumpinį, numatytos galimybės peržiūrėti koncertų įrašus iš bet kurios pasaulio šalies, patobulinta garso/vaizdo įrašų kokybė. SKS lankytojų statistika rodo, kad joje koncertus peržiūrėjo auditorija ne tik iš Lietuvos, bet ir daugelio Europos bei Azijos šalių, JAV, Rusijos. Tuo sudarytos sąlygos kuo didesnei auditorijai žiūrėti kokybiškas tiesiogines Filharmonijos koncertų transliacijas jiems patogiu ir prieinamu būdu: Skaitmeninėje koncertų salėje (SKS), Filharmonijos ir SKS facebook, Youtube, Lietuvos radijo kanalais.

Skiriamas ypatingas dėmesys socialiai pažeidžiamoms gyventojų grupėms: taikomos bilietų nuolaidos moksleiviams, studentams, senjoram, neįgaliesiems ir kitiems socialiai remtiniems asmenims. Taikoma lanksti bilietų pardavimo sistema: yra galimybė rezervuoti bei įsigyti bilietus iš anksto Nacionalinės filharmonijos kasose bei internetu, taip pat abonentus bei dovanų kuponus. Edukacinis koncertus gali lankyti šeimos su mažamečiais vaikais.

### ***Programa įgyvendina:***

Ilgos ir vidutinės trukmės planavimo dokumentus:

1. 2021-2030 metų nacionalinį pažangos planą, patvirtintą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 9 d. nutarimu Nr. 998 „Dėl 2021-2030 metų nacionalinio pažangos plano patvirtinimo“.
2. Lietuvos pristatymo užsienyje 2020-2030 metais strategiją, patvirtintą 2020 m. rugsėjo 9 d. Vyriausybės pasitarimo protokoliniu sprendimu.
3. Lietuvos kultūros politikos strategiją, patvirtintą Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2019 m. birželio 26 d. nutarimu Nr. 665 „Dėl Lietuvos kultūros politikos strategijos patvirtinimo“.
4. Lietuvos kultūros politikos kaitos gaires, patvirtintas 2010 m. birželio 30 d. Lietuvos Respublikos Seimo nutarimu Nr. XI-977 „Dėl Lietuvos kultūros politikos kaitos gairių patvirtinimo“ ir jose numatytais kaitos kryptis:
  - didinti kultūros prieinamumą visoje Lietuvoje;
  - konceptualiai, kryptingai siekiant ilgalaikių tikslų skleisti Lietuvos kultūrą užsienyje.
5. Profesionaliojo scenos meno veiklos nacionalinę programą, patvirtintą Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2017 m. lapkričio 30 d. įsakymu Nr. IV-1144 „Dėl Profesionaliojo scenos meno veiklos nacionalinės programos ir Profesionaliojo scenos meno veiklos nacionalinės programos nuostatų patvirtinimo“.
6. Kultūros tarptautiškumo politikos koncepciją, patvirtintą Lietuvos Respublikos kultūros ministro 2018 m. gruodžio 18 d. įsakymu Nr. IV-977.

**Prisidedama įgyvendinant:**

1. 2021-2030 metų nacionalinio pažangos plano 4 strateginį tikslą „Stiprinti tautinį ir pilietinį tapatumą, didinti kultūros skvarbą ir visuomenės kūrybingumą“.
2. Lietuvos pristatymo užsienyje 2020-2030 metais strategijos tikslą „Didinti bendrą šalies žinomumą“.
3. Aštuonioliktos Lietuvos Respublikos Vyriausybės programos prioritetinių projektų:
- 4.3.Visiems prieinama ir įtraukianti kultūra; 4.4.Tolygi regioninė kultūros politika;
- 4.5. Kultūrinė diplomatija, valstybės įvaizdis ir tarptautiškumas. Tai, kuo turime didžiuotis.
4. Kultūros ministro valdymo srities 1 veiklos prioritetą „Lietuvos kultūros vaidmens valstybės politikoje įtvirtinimas ir tvaraus finansinio modelio įgyvendinimo sąlygų užtikrinimas“, 2 veiklos prioritetą „Kultūros paslaugų prieinamumo ir kokybės didinimas“ ir 3 veiklos prioritetą „Kūrybingos asmenybės ugdymas kultūros ir meno priemonėmis, kuriant darnią pilietinę visuomenę“ .

Naujausi vertinimai, tyrimai, auditai:

- 2018 m. atliktas Lietuvos Respublikos Valstybės kontrolės auditas „Ar užtikrinama efektyvi teatrų ir koncertinių organizacijų veikla“.

Programa vykdoma: kiekvienais metais (tęstinė).

**Programos vykdymo:**

Generalinio direktoriaus pavaduotoja Ieva Tamutytė, [ieva.tamutyte@filharmonija.lt](mailto:ieva.tamutyte@filharmonija.lt),  
Meno kolektyvai: Lietuvos nacionalinis simfoninis orkestras, Lietuvos kamerinis orkestras,  
Čiurlionio kvartetas, Valstybinis Vilniaus kvartetas, ansamblis „Musica Humana“,  
Struktūriniai padaliniai (Koncertų, Visuomenės informavimo, Statinių ir scenos įrenginių  
eksploatavimo, Filharmonijos salių tarnyba).

**Programos koordinatorius:**

Generalinė direktorė Rūta Prusevičienė,  
tel. +3705 266 5210, [ruta.pruseviciene@filharmonija.lt](mailto:ruta.pruseviciene@filharmonija.lt)

Generalinė direktorė

Rūta Prusevičienė

**2 lentelė.** 2021—2023-ųjų metų programos 01-03 tikslai, uždaviniai, priemonės ir asignavimai (tūkst. eurų)

Tikslas, uždavinio, priemonės kodas	Tikslas, uždavinio, priemonės pavadinimas	2021-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2022-ųjų metų asignavimai				Numatomi 2023-ųjų metų asignavimai				Vystaujybė programos igvendinimui plano elemento kodas	
		iš viso		iš laidoms		iš viso		iš laidoms		iš viso		iš laidoms			
		iš viso	iš jų	iš viso	iš jų	iš viso	iš jų	iš viso	iš jų	iš viso	iš jų	iš viso	iš jų		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
01	Programos tikslas: Puoseitį, kurti ir pėtoti aukščiausio lygio muzikos meno kultūrą ir tradicijas, pristatyti iškiltausia muzikos meną	5911,0	5891,0	4539,0	20,0	5761,0	5741,0	4539,0	20,0	5811,0	5791,0	4559,0	20,0		
01-01	Uždavinys:	5911,0	5891,0	4539,0	20,0	5761,0	5741,0	4539,0	20,0	5811,0	5791,0	4559,0	20,0		
01-01-01	Tenkinti klausytojų poreikių profesionaliajam muzikos menui	4668,0	4668,0	4539,0	0,0	4668,0	4668,0	4539,0	0,0	4688,0	4688,0	4559,0	0,0		
01-01-02	Priemonė:	228,0	228,0	0,0	0,0	228,0	228,0	0,0	0,0	228,0	228,0	0,0	0,0		
01-01-03	Kurti ir pristatyti muzikines programas	995,0	995,0	0,0	0,0	845,0	845,0	0,0	0,0	875,0	875,0	0,0	0,0		
01-01-04	Priemonė:	20,0	0,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	20,0	20,0	0,0	0,0		
01-01-05	Rengti koncertus bei festivalius Lietuvoje ir užsienyje	5911,0	5891,0	4539,0	20,0	5761,0	5741,0	4539,0	20,0	5811,0	5791,0	4559,0	20,0		
01-01-06	Priemonė:	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		
01-01-07	Isigerti įgaliaik turta veiklai užtikinti	1. Viso Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas													
01-01-08	iš jo:														
01-01-09	1.1. bendrojo finansavimo lėšos														
01-01-10	1.2. ES ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos														
01-01-11	1.3. tikslinės paskirties lėšos ir pajamų imokos														
01-01-12	2. Kiti šaltiniai (ES finansinė parama projektams igvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)														
	<b>Iš viso programai finansuoti (1+2)</b>	<b>5911,0</b>	<b>5891,0</b>	<b>4539,0</b>	<b>20,0</b>	<b>5761,0</b>	<b>5741,0</b>	<b>4539,0</b>	<b>20,0</b>	<b>5811,0</b>	<b>5791,0</b>	<b>4559,0</b>	<b>20,0</b>		

**3 lentelė. Programos 01-03 tikslai, uždaviniai, vertinimo kriterijai ir jų reikšmės 2020–2023-ųjų metų**

Vertinimo kriterijaus kodas	Tiksli, uždaviniai, vertinimo kriterijų pavadinimai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės				Susiję strateginio planavimo dokumentas
		2020-ųjų	2021-ųjų	2022-ųjų	2023-ųjų	
1	1 tikslas: 01. Puoseleti, kurti ir plėtoti aukštčiausio lygio muzikos meno kultūrą ir tradicijas, pristatyti iškiltausią muzikos meną	2	3	4	5	6
R-01-03-01-01	Viešai atlikų naujų kūrinių skaičius (vienetai)		250	180	200	220
R-01-03-01-02	Nacionalinių kūrinių dalis repertuarė (procentai)		10	10	10	10
R-01-03-01-03	Edukaciniu užsiėmimu dalyvų skaičius (žmonės)	16 500	7 000	15 000	16 500	
	1 tikslo 1 uždavinys: 01-01. Tenkinti kausytojų poreikių profesionaliam muzikos menui					
P-01-03-01-01-01	Viešai atlikų pasirodymų skaičius (vienetai)		250	200	240	250
P-01-03-01-01-02	Istaigos organizuotų pasirodymų gastrolyse Lietuvoje skaičius (vienetai)	120	80	110	120	
P-01-03-01-01-03	Istaigos organizuotų pasirodymų gastrolyse užsienyje skaičius (vienetai)		20	30	10	20
P-01-03-01-01-04	Lankytøjų skaičius įstaigos organizuotose pasirodymuose gastrolyse Lietuvoje (žmonės)	30 000	15 000	27 500	30 000	
P-01-03-01-01-05	Lankytøjų skaičius įstaigos organizuotose pasirodymuose gastrolyse užsienyje (žmonės)	10 000	20 000	5 000	10 000	
P-01-03-01-01-06	Surengtų edukacinių užsiėmimų skaičius (vienetai)	50	20	45	50	
P-01-03-01-01-07	Naujųjų edukacinių užsiėmimų temų skaičius (vienetai)	10	6	10	10	
P-01-03-01-01-08	Istaigos organizuotų virtualių (nuotolinių) pasirodymų skaičius (vienetai)		20	5	5	
P-01-03-01-01-09	Apsilankymų įstaigos organizuotose liešoginių transliacijų pasirodymuose virtualiu (nuotoliniu) būdu skaičius (vienetai)		10 000	2000	2000	
P-01-03-01-01-10	Surengtų edukacinių užsiėmimų virtualiu (nuotoliniu) būdu skaičius (vienetai)		10	3	3	
P-01-03-01-01-11	Edukaciiniuose užsiėmimuoose virtualiu (nuotoliniu) būdu dalyvavusių žmonių skaičius (žmonės)		6 000	1000	1000	

*Pastaba. Renginių užsienyje bei jų lankymo planuojame daugiau 2021 m. dėl planuojamų gastrolių Pietų Amerikoje, Azijoje bei Jungtinėje Karalystėje pagal patvirtintus Nacionalinės programos projektus 2021 m.*

*Paaškinimai:*

*Viešai atlikti nauji kūriniai – tai atliktos naujos unikalios koncertinės programos;*  
*Edukaciniai užsiemimai – koncertai iš cirkų „Muzikos enciklopedija gyvai“, „Visai šeimai“; susitikimai su koncertų programų kūrėjais ir aukškėjais, pažintinės ekskursijos-avirros orkestro repeticijos;*  
*Viešai atlikii pasirodymai – tai savų meno kolektyvų/ atlikėjų atlikiai koncertai stacionare, gastrolėse Lietuvoje bei užsienyje.*

## IV SKYRIUS

### VALSTYBĖS INVESTICIJŲ PROJEKTAI

Nacionalinė filharmonija neigyvendins investicinių projektų, finansuojamų iš Valstybės investicijų programos, todėl 4 lentelė „2021–2023-ųjų metų investiciniai projektai ir asignavimai (tūkst. eury)“ nepildoma. Tačiau pažymėtina, kad planuojamos lešos (Priemonė 01-01-04) iš pajamų (kasmet po 20 tūkst. eury) turui einamiesiems tikslams pagal poreikių ištigytį kompiuterinei ir programinei prangai, muzikos instrumentams ir kt.

## V SKYRIUS

### ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI IR VALDYMO IŠLAIDOS

**5 lentelė. Informacija apie institucijos žmogiškuosius išteklius, asignavimus jiems išlaikyti ir valdymo išlaidas (tūkst. eury)**

Eil. Nr.	Institucijos ar įstaigos pavadinimas	2020 metai		2021 metai		2022 metai		2023 metai	
		Pareigybų skaičius		Pareigybų skaičius		Pareigybų skaičius		Pareigybų skaičius	
		iš viso	iš jų valstybės tamaufojai						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Koncertinė įstaiga Lietuvos nacionalinė filharmonija	242,00	0,00	4331,0	0,0	242,00	0,00	4539,0	0,0
	<b>Iš viso</b>	<b>242,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4331,0</b>	<b>0,0</b>	<b>242,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4539,0</b>	<b>0,0</b>

*Pastaba. Valdymo išlaidos reskaičiuojamos, kadangi Nacionalinė filharmonija nepatenka į valdymo įstaigą, nurodytų Lietuvos Respublikos finansų ministro 2003 m. liepos 3 d. išakymo Nr. 184 „Dėl Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių biudžetų pajamų ir išlaidų klasifikacijos patvirtinimo“ 2 priede, sgrašq.*

**VI SKYRIUS**  
**VEIKLOS EFEKTYVUMO DIDINIMO KRYPTYS**

**6 lentelė.** *Veiklos efektyvumo didinimo kryptys*

Bendrosios veiklos sritis	Planuojami atlikti darbai	Laukiamas rezultatas	Igyvendinimo terminas
1. Personalo valdymas	<ol style="list-style-type: none"> <li>Kelti kultūros darbuotojų kompetenciją, deleguojant juos į tarptautines konferencijas, seminarus bei asociacijas.</li> <li>Dalyvauti, teikiant reikiamaą informaciją, LR Vyriausybės įgyvendinamame personalo administravimo funkcijų konsolidavime.</li> </ol>	<p>Bus įgyta naują idėjų vadybos, veiklos skliaudos bei organizavimo srityje.</p> <p>Personalo administravimo funkcijos bus konsoliduotos nuo 2021 m. gegužės 3 d.</p>	2021-2023 m.
2. Turto valdymas	<ol style="list-style-type: none"> <li>Atnaujinti pasenusius muzikos instrumentus, įsigyant po 2-3 aukštos kokybės styginius muzikos instrumentus.</li> </ol>	Padidės muzikos programų atlikimo kokybė.	2021-2023 m.
3. Dokumentų valdymas	<ol style="list-style-type: none"> <li>Įdiegti naujas: Bilietu pardavimo/administravimo ir Dokumentų valdymo sistemas.</li> </ol>	<p>Padidės renginių bei jų lankytųjų aptarnavimo kokybė, galimybės sistemininti ir analizuoti pardavimus, dokumentų aptarnavimo bei valdymo operatyvumas.</p>	2021 m.
4. Finansų valdymas	<ol style="list-style-type: none"> <li>Dalyvauti, teikiant reikiamaą informaciją, LR Vyriausybės įgyvendinamame buhalterinės apskaitos funkcijų konsolidavimo procese.</li> </ol>	Buhalterinės apskaitos funkcijos bus konsoliduotas nuo 2021 m. birželio 1 d.	2021 m.